

VILLE DE
SAINT MÉDARD
EN JALLES



Extrait du registre des délibérations du conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019 ET FINANCIER 2017-2018 DE L'UCPA
CONCERNANT LA GESTION DU CENTRE ÉQUESTRE. PORTÉ A CONNAISSANCE

Séance du 11 décembre 2019

L'an deux mille dix neuf, le onze décembre à dix-neuf heures.

Le conseil municipal de la commune de Saint-Médard-en-Jalles, dûment convoqué par Monsieur le Maire, s'est assemblé au lieu ordinaire de ses séances **sous la présidence de Monsieur Jacques Mangon, maire.**

Présents :

M Mangon, M Augé, Mme Layrisse, M Braun, Mme Dumas, M Acquaviva, Mme Le Moller, Mme Thibaudeau, Mme Hanusse, Mme Picard, Mme Alhaitz, Mme Nardini, M Barat, M Alban, M Bouteyre, Mme Barrière, M Auffret, M Roucher, Mme Demare, M Camacho, M Garnier, Mme Rivière, Mme Durand, M Cases, M Morisset, M Cristofoli, Mme Rigaud

Absent(s) ayant donné(s) leur pouvoir :

M Dubos à Mme Le Moller
M Claudin à Mme Layrisse
M Pages à M Auffret
Mme Baron à M Acquaviva
M Delpech à M Roucher
M Guichoux à M Cases
M Ouillade à Mme Durand

Absent(s) :

M Demanes

Secrétaire de séance : Mme Emmanuelle Alhaitz.

La séance est ouverte,

Délibération du : 11 décembre 2019
Rendue exécutoire le : 16 décembre 2019
Publiée le : 16 décembre 2019

Signé : Le maire Jacques Mangon

Délibération du conseil municipal

Séance du 11 décembre 2019

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019 ET FINANCIER 2017-2018 DE L'UCPA CONCERNANT LA GESTION DU CENTRE ÉQUESTRE. PORTÉ A CONNAISSANCE

M Pierre Braun, Adjoint au maire délégué au Sport présente le rapport suivant.

Conformément aux dispositions de la Loi 95.127 du 8 février 1995 relative aux marchés publics et délégations de service public, du décret n°2005-236 du 8 février 2005 ainsi que de l'ordonnance n°2016-65 du 29 janvier 2016 relative aux contrats de concession et du décret n°2016-86 du 1er février 2016, le délégataire – L'UCPA, pour la gestion du centre équestre – a adressé à la commune le rapport annuel relatif aux opérations et actes afférents à l'ensemble de la délégation de service public.

Ce rapport est composé d'une présentation des résultats financiers au cours de l'année 2017/2018 ainsi que de l'activité sur l'année 2018/2019.

Il a été présenté au comité des usagers le jeudi 3 octobre 2019 et à la commission consultative des services publics locaux le vendredi 15 novembre 2019.

Activités du 1er septembre 2018 au 31 août 2019 et éléments financiers du 1er novembre 2017 au 31 octobre 2018 : Décalage lié à la période comptable de l'UCPA national

Un nouveau directeur du centre équestre a été nommé le 1er avril 2019 suite au départ du précédent qui a été muté. L'activité 2018/2019 continue de s'améliorer et voici les principaux indicateurs :

- Une augmentation du nombre moyen d'abonnés (432 contre 413 en 2017/18 et 415 en 2016/17) où il est à noter que 55,40% habitent sur la commune (chiffre stable depuis deux ans) ;
- Une poursuite de l'augmentation du nombre d'heures de cours pour les cavaliers abonnés qui signifie qu'il y a moins d'arrêt des abonnés en cours d'année ;
- Une augmentation de l'activité et de la fréquentation, sur les stages d'été ;
- Une stabilisation des effectifs sur les dispositifs municipaux (camps poney, Vacances sportives, Cap 33 et cycles équestres des classes élémentaires) .

Au niveau des moments forts, il est à noter :

- la réalisation de nombreux travaux effectués par le délégataire et conformes au contrat de la DSP 2018-2026 (carrières, parcours de cross et écuries) et d'autres qui sont en cours (écurie de propriétaires et paddocks) ;
- la reprises des concours officiels sur le centre équestre ;
- la participation de 2 cavaliers ont participé au championnat du monde, 1 cavalière au championnat d'Europe, 46 cavaliers aux championnats de France et 5 cavaliers aux championnats interdépartementaux ;
- l'obtention du label Equi Handi pour l'accueil des personnes handicapées ;
- la réalisation de 2 démonstrations en pony-games au Jumping de Bordeaux ;
- la location des équipements sportifs rénovés (carrières et parcours de cross) par des clubs qui apprécient beaucoup les nouvelles installations ;
- le développement de la location des salles du château (17 réservations en 2018/2019).

Évaluation des missions définies dans le contrat de DSP (2018-2026) :

Missions	Actions réalisées
Développer la pratique en toute sécurité des sports équestres (cheval et poney) et la rendre accessible à tous : individuels débutants et confirmés, associations et clubs sportifs, scolaires, jeunes des accueils de loisirs municipaux et de quartiers,...	Label École Française d'Équitation. Nouveaux matériels : Mise en place de rênes et d'étrivières pédagogiques pour permettre l'acquisition plus rapide des bases de l'équitation et plus de sécurité. Cours pour tous les niveaux et âges sur différentes disciplines (voltige, cross, sauts d'obstacles, dressage et pony games). Locations du parcours de cross et de la nouvelle carrière à des clubs équestres environnants.

	Proposition d'une activité sur la pause méridienne pour les personnes qui travaillent sur la commune
Veiller à l'amélioration permanente en matière d'accueil du public	Réorganisation des espaces et déplacement du poney club dans l'écurie. Nouvelle signalétique et modification de la circulation depuis le parking du centre équestre pour avoir une meilleure visibilité. Travaux prévus en 2020 par la Ville pour la mise accessibilité du club-house ainsi que les façades du château.
Développer la fréquentation du centre (fidélisations, politique tarifaire, communication, qualifications professionnelles des encadrants,...)	Politique tarifaire incitative pour inscription à l'année par rapport aux tarifs trimestriels. Participation aux dispositifs Accès + culture sport 6-18 ans et Carte jeune Bordeaux Métropole. Amélioration de l'information aux usagers en optimisant le site internet du club et en réalisant des newsletters régulières sur les activités proposées. Formation continue des moniteurs et diplôme obtenu par la monitrice cheffe pour accueillir des handicapés.
Proposer des animations sportives et de loisir autour du cheval qui devront s'intégrer dans la vie de la cité	Cours d'équitation pour tous niveaux et différentes disciplines, stages, baptêmes à poneys, balades en extérieur et à la page.
Proposer des actions ciblées en direction de publics vulnérables (défavorisés, handicapés,...)	Accueil de 2 jeunes atteints d'un handicap moteur et mental, 2 jeunes autistes et 1 jeune ayant un handicap moteur. Effectif stable par rapport aux deux dernières années. Obtention du brevet fédéral de la monitrice cheffe pour l'encadrement de l'équitation avec des personnes handicapées. Le centre a obtenu le label Equi Handi.
Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau local au niveau national, ainsi qu'au niveau international	10 concours organisés sur le centre équestre dont 1 départemental. Retour des concours complets (3 disciplines à enchaîner : dressage, cross et sauts d'obstacles) sur le site car le dernier datait de 12 ans. Projet concours national puis international dans les 2 ans à venir.
Accueillir des événements ou projets organisés par la ville ou ses partenaires	Spectacle Le Figaro de la compagnie Marius (4 représentations). Concert de Molto Assai dans le cadre des 20 ans de partenariat entre la ville et l'UCPA.
Proposer des événements sportifs ou festifs occasionnels pour créer une animation sur le centre et développer sa notoriété	8 challenges concours internes organisés sur le centre. 2 journées portes-ouvertes au mois de septembre 2018. Fête de Noël avec soirée dansante. Fête du club le dimanche 23 juin 2019 avec concert et jeux familiaux (20 ans de la présence de l'UCPA sur cet équipement et inauguration de la nouvelle carrière située devant le château).
Mettre en valeur le caractère patrimonial du site et l'entretenir, réaliser des travaux d'amélioration, en lien avec les services municipaux	L'entretien régulier des espaces verts réalisé par l'UCPA, à l'exception de celui du parc, assuré par les services techniques municipaux. Le désherbage mécanique est privilégié pour lutter contre l'usage de produits phytosanitaires. Des travaux réalisés par l'UCPA : rénovation complète de 2 carrières avec un système d'arrosage automatique, réorganisation et migration du poney club pour améliorer l'accueil et la sécurité, le parcours de cross renouvelé.
Valoriser l'ensemble du parc, avec le souci de la biodiversité, en faciliter l'accès pour les promeneurs et développer des initiatives à caractère environnemental	Rénovation du parcours de cross dans le parc. Projet en collaboration avec la Ville pour créer une mare pédagogique.
Participer à des manifestations municipales	Fête du sport et forum des associations. Participation à 5 événements associatifs (Téléthon, 30 ans de l'ASCO,...).
Développer l'accueil de chevaux de propriétaires mis en pension ou en location et proposer un haut niveau de service	Capacité maximale atteinte avec l'écurie existante. Travaux en cours pour créer une écurie de propriétaire qui devrait ouvrir en fin d'année 2019 ou début d'année 2020.

Qualité de service :

Sur l'année 2018/2019, 163 adhérents ont répondu à l'enquête de satisfaction et la note globale est de 4,1/5. La note continue de s'améliorer depuis 3 ans.

Les nouvelles zones de pratique, les conseils des moniteurs et les activités proposées obtiennent les meilleures notes.

Conditions financières d'exploitation (novembre 2017 – octobre 2018) :

Au niveau des ressources humaines, l'UCPA a légèrement augmenté la masse salariale pour s'adapter au besoin de leur activité (+5 000 €).

Le résultat net est positif à hauteur de 19 636 € (17 699 € en 2016/2017).

Le budget annuel 2017/2018 est 520 546 € (contre 528 662 € en 2016/2017).

Il est à noter une baisse globale du chiffre d'affaire (-8 000 €) mais également des dépenses (-10 000 €).

Le délégataire a dû faire face à des hausses de dépenses concernant les prix des fourrages et litières.

Par contre, ils ont pu faire l'économie de location de chevaux durant l'été 2019 en raison d'équidés mis à disposition par d'autres centres UCPA et ils ont eu moins d'entretien à réaliser (réparation véhicules et pas d'apport de sable dans les carrières comme elles vont être rénovées).

En ce qui concerne l'évolution sur les 3 dernières années, nous constatons une nette progression du résultat net.

Comparaison du budget (novembre 2017 – octobre 2018) par rapport aux 3 dernières années :

Années	Recettes	Dépenses	Résultats nets
2015	467 525 €	549 809 €	-82 284 €
2016	480 001 €	618 533 €	-138 532 €*
2017	528 662 €	510 963 €	17 699 €
2018	520 546 €	500 910 €	19 636 €

*La dégradation du résultat net de 2016 s'explique par une hausse importante des dépenses liées au cumul sur 7 mois de la masse salariale du directeur partant à la retraite avec de nombreux jours de congé à solder et celle du nouveau directeur prenant son poste.

Conclusion et perspectives :

Du point de vue financier, on peut constater que la nouvelle organisation mise en place par l'UCPA en 2015 est bénéfique car après de nombreuses années avec un résultat négatif, le bilan des 2 dernières années est positif.

En terme d'évolution des services, l'UCPA poursuivra le développement des compétitions pour atteindre le national à court terme puis l'international grâce notamment à un service de qualité pour les compétiteurs et créer une équipe handisport pour atteindre les championnats de France.

Le concessionnaire améliorera également les conditions d'accueil et le parcours client.

En terme de commercialisation, l'UCPA développera sa boutique de vêtements, assurer du street marketing notamment à la sortie des écoles de la Ville et créer une activité pour les personnes en activité sur leur temps de pause déjeuner.


Le Conseil Municipal, après en avoir délibéré,

Prend acte de ce bilan d'activité présenté au titre de l'année 2018/2019 ainsi que le bilan financier 2017/2018.
Pour information du conseil municipal.

Fait et délibéré à Saint-Médard-en-Jalles
le 11 décembre 2019
pour expédition conforme
Le maire,



Jacques Mangon



Septembre 2019
Centre équestre municipal
Saint Médard-en-Jalles

RAPPORT ANNUEL

2018/19

SOMMAIRE

INTRODUCTION	3
1. Introduction générale	3
2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA.....	3
I. Les moments forts de 2018-19	4
II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC	5
1. Présentation du service délégué	5
2. Publics ciblés et services proposés	5
3. Objectifs de l'année.....	5
III. LA FRÉQUENTATION DU SITE	6
1. Détails des fréquentations des abonnés.....	6
2. Accueil des scolaires	8
3. Publics en situation de handicap	9
4. Associations et Clubs	9
5. Occupation des salles et des espaces.....	9
IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS	10
1. Animations particulières, événements et concours	10
2. Les nouveautés de l'année.....	12
3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale	12
V. QUALITÉ DE SERVICE	13
1. Résultats qualité	13
2. Analyse des résultats qualité	14
3. Certifications et labels obtenus	14
4. Réclamations et contentieux enregistrés	14
5. Sécurité et accidents	14
VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE	15
1. Tarifs des prestations 2018-19.....	15
2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées	16
4. Actions de commercialisation et de communication	17
5. Ressources humaines	18
VII. GESTION DU PATRIMOINE	19
VIII. RÉSULTATS FINANCIERS	20
1. Compte d'exploitation certifié	20
2. Analyse du compte de résultat.....	21
3. Immobilisation	22
4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA	24
5. Compte d'exploitation certifié	26
IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES	29
Propositions d'évolution des produits et services, commercialisation, économique,	29
Ressource humaines, entretiens de la structure	29

INTRODUCTION

1. Introduction générale

L'UCPA Sport Loisirs gère pour le compte de la commune de Saint-Médard-en-Jalles le centre équestre Municipal depuis Juin 1999.

Ce rapport détaille les actions et moyens mis en place pour assurer la gestion de cet équipement sportif.

2. UCPA Sport Access, le métier des Loisirs à l'UCPA

La marque UCPA Sport Access porte le projet d'accessibilité de l'UCPA auprès de l'ensemble des parties prenantes de l'Association, qu'il s'agisse des partenaires institutionnels, des financeurs actuels et futurs, des fédérations sportives et bien sûr, des clients finaux.

L'enjeu : rendre visible le positionnement Sport-relation et l'impact social de l'UCPA sur l'ensemble des activités de loisirs sportifs de proximité. Fort de sa propre gamme de produits déclinée sur chaque filière d'activité, UCPA Sport Access réaffirme sa promesse selon quatre piliers qui guident à la fois son action quotidienne et sa communication de marque :

- Une équipe au service de la rencontre, qui favorise une ambiance vivante, et qui favorise la relation,
- Des lieux connectés et plein de vie, qui rayonnent sur leur territoire,
- Des espaces ouverts à tous, qui créent une "ambiance de club" pour des publics très variés, et unis dans la passion du sport,
- Le sport comme seconde nature, pour retrouver tout le savoir-faire et le projet éducatif et sportif de l'UCPA, au service des populations de proximité



I. Les moments forts de 2018-19

L'année 2018-19 a été une année riche en changement à tout niveau :

L'activité :

- 10 concours officiels ont été organisés sur le site dont 1 championnat départemental.
- La reprise de l'organisation de concours complet d'équitation sur Saint Médard depuis 12 ans.
- La participation 5 cavaliers aux Championnats interdépartementaux, 46 cavaliers au Championnat de France, 1 cavalière au Championnat d'Europe et de 2 cavaliers au Championnat du Monde.
- La réponse à une demande des abonnés avec la mise en place des cours réservés aux parents d'enfants abonnés au centre.
- La mise en place de 8 temps forts d'animation dédiés aux abonnés du centre équestre.
- Le développement de l'offre de location de salles pour les particuliers et entreprises.
- La remise en état du cross

Au sujet de la vie du club :

- La réorganisation des espaces et de la circulation du centre équestre avec le déplacement du poney club
- L'amélioration de l'information aux usagers en optimisant le contenu du site internet et en réalisant des newsletters régulières sur les activités organisées.

Au sujet de l'ancrage territorial :

- La participation à 7 événements organisés au cœur de la ville de Saint-Médard-en-Jalles (forum des associations, fête du sport, Téléthon...) et à des chantiers citoyens.
- La possibilité pour les personnes salariées dans les entreprises St Médardaises de venir découvrir l'équitation sur la pause déjeuner.
- La Fête des 20 ans de partenariat entre La ville de St Médard et l'UCPA
-

Les ressources humaines :

- Le départ de Christophe BICHON qui est resté à la direction du centre pendant 2 années, Thomas GARÇONNAT lui succède.
- Le recrutement d'une monitrice d'équitation pour le développement du poney club.
- Ce recrutement fait suite à un départ dans l'équipe.
- La formation d'une monitrice au diplôme d'animateur poneyi.

Au sujet de la gestion budgétaire :

Le résultat de l'année 2017/2018 est stable par rapport à l'année dernière (évolution de +1 937€ de résultat entre 2016/2017 et 2017/2018).

Les produits sont en diminution de -8 116€ mais les charges baissent à hauteur de -10 053€.

Les perspectives de résultat pour 2018/2019 devraient être aussi bien voire meilleures que l'année dernière.

II. LE PROJET DE SERVICE PUBLIC

1. Présentation du service délégué

Par délégation de Service Public de la Commune de Saint-Médard-en-Jalles, l'UCPA gère et anime le Centre équestre municipal.

Dans ce cadre les missions fixées à l'UCPA consistent à :

- Développer la pratique de l'équitation, à cheval et à poney, et la rendre accessible au plus grand nombre.
- Mettre en place des animations sportives et de loisirs autour du cheval ou du poney pour les jeunes de la commune en liaison avec les services municipaux.
- Organiser des compétitions et manifestations équestres du niveau départemental au niveau national.
- Gérer les chevaux des propriétaires mis en pension.
- Former aux métiers du cheval.
- Préserver et mettre en valeur l'ensemble du site et son environnement.

2. Publics ciblés et services proposés

- Individuels débutants ou confirmés.
- Grand public.
- Associations.
- Scolaires.
- Jeunes des centres de loisirs municipaux.
- Jeunes à la recherche d'une formation professionnelle.

3. Objectifs de l'année

- Recentrer l'accueil du public et améliorer la circulation des usagers.
- Remettre en place des concours officiels.
- Développer les équipes compétitions (Sauts d'Obstacles, Pony Games et Voltige).
- Mettre en place des outils pédagogiques et technologiques facilitant l'apprentissage de l'équitation.
- Fidéliser les abonnés les « plus âgés » (13 ans et +) en proposant un esprit d'enseignement adapté aux attentes.
- Limiter la nuisance pour le voisinage sur la prolifération de mouche.
- Mailler le centre équestre avec le tissu associatif de la ville.
- Promouvoir et faire rayonner le centre équestre dans la région.
- Tendre vers l'équilibre économique.

III. LA FRÉQUENTATION DU SITE

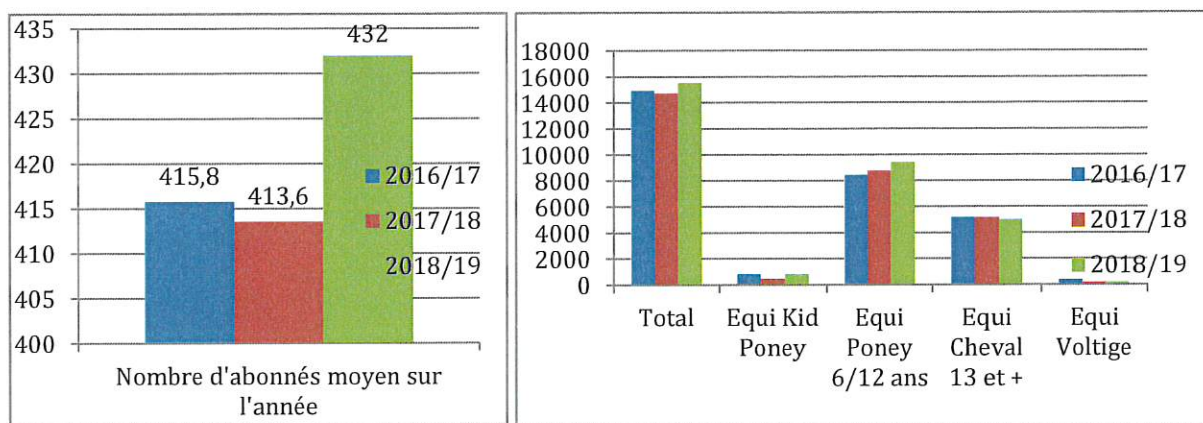
1. Détails des fréquentations des abonnés

Le nombre d'abonnés est en hausse et revient à des effectifs proches de l'année 2014/15.

a/ Nombre d'abonnés moyen et d'heures de cours / cavaliers sur l'année

- La méthode de calcul du nombre d'abonnés a été modifiée afin d'avoir un nombre d'abonnés moyen sur l'année. Ainsi les abonnés qui n'ont pas reconduit leur inscription au trimestre 2 ou 3 sont lissés.

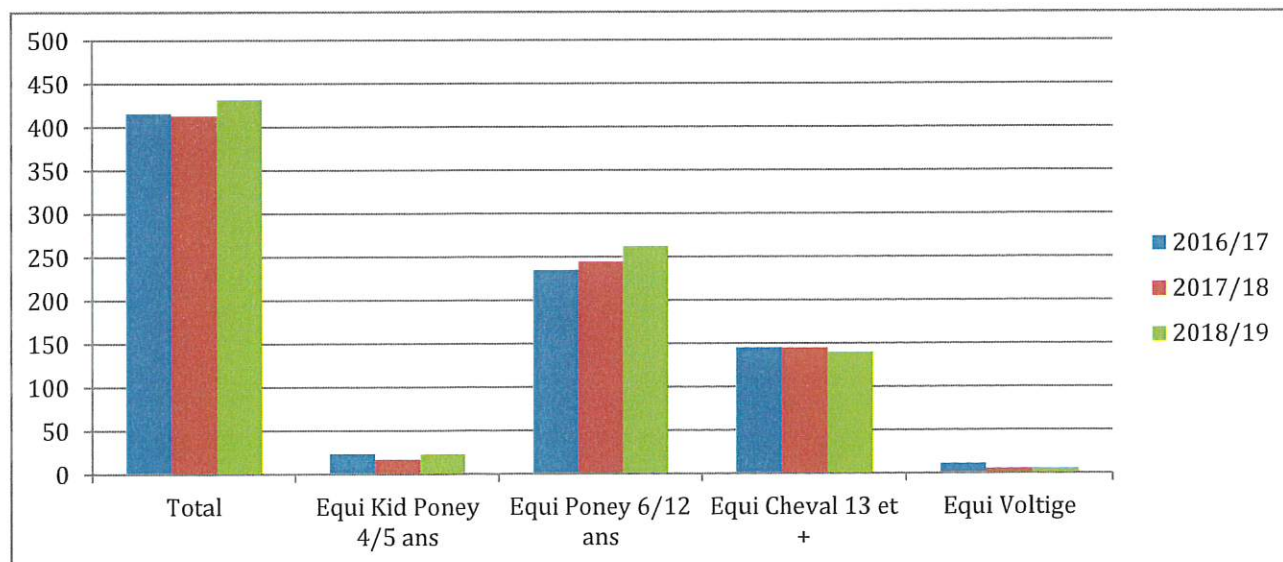
- Le nombre d'heures de cours cavaliers donne une vision réaliste de l'activité du centre équestre. En effet, ces chiffres permettent de prendre en compte également les cours d'équitation pris avec une carte horaire (pratiquant sans abonnement ou cours complémentaires à un abonnement).



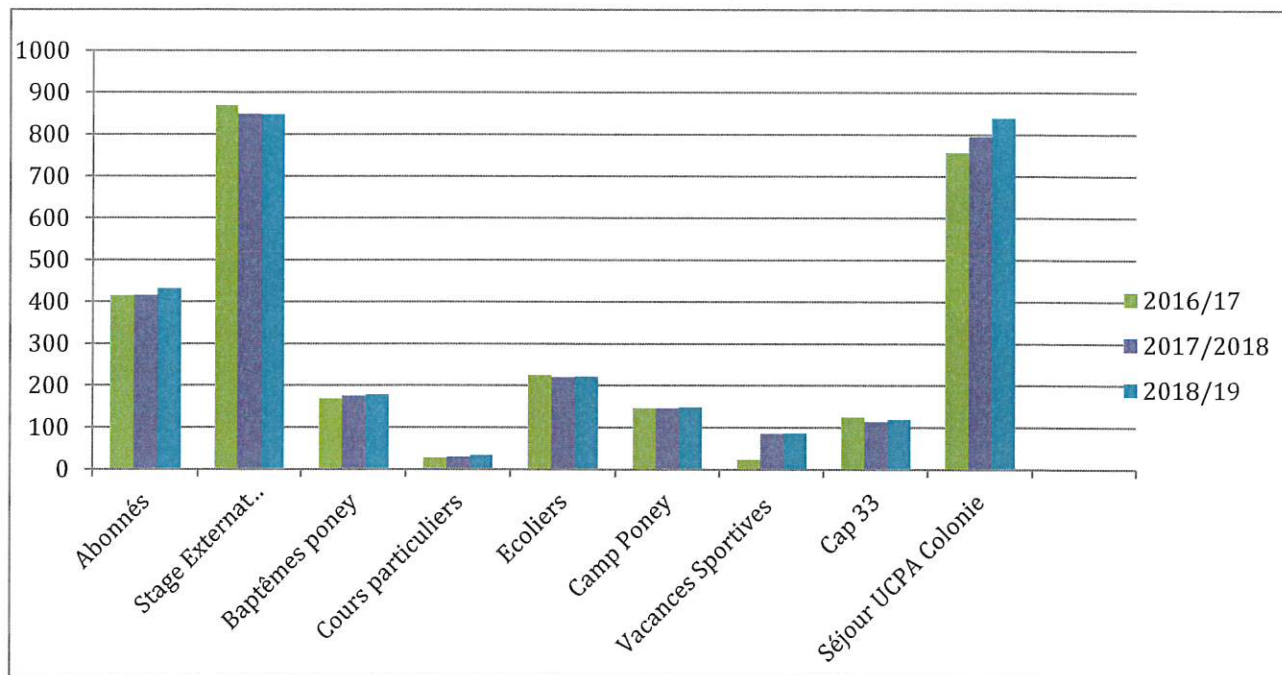
Nombre d'heures de cours par abonné

b/ Nombre d'abonnés moyen sur l'année par tranche d'âge

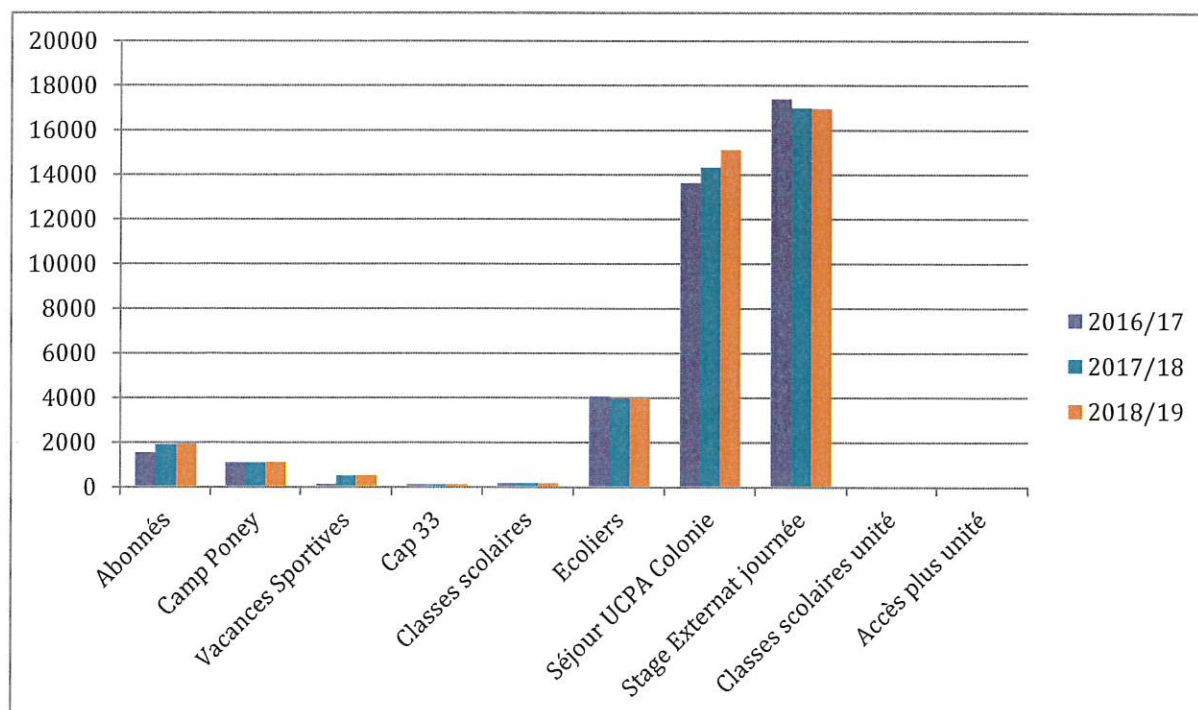
- Un glissement des abonnés vers les tranches d'âge supérieures à tendance à s'effectuer. Cela indique que le projet de fidélisation des abonnés est en bonne voie.



c/ Nombre d'utilisateurs uniques par activité



c/ Nombre d'heures encadrements des cavaliers par activité

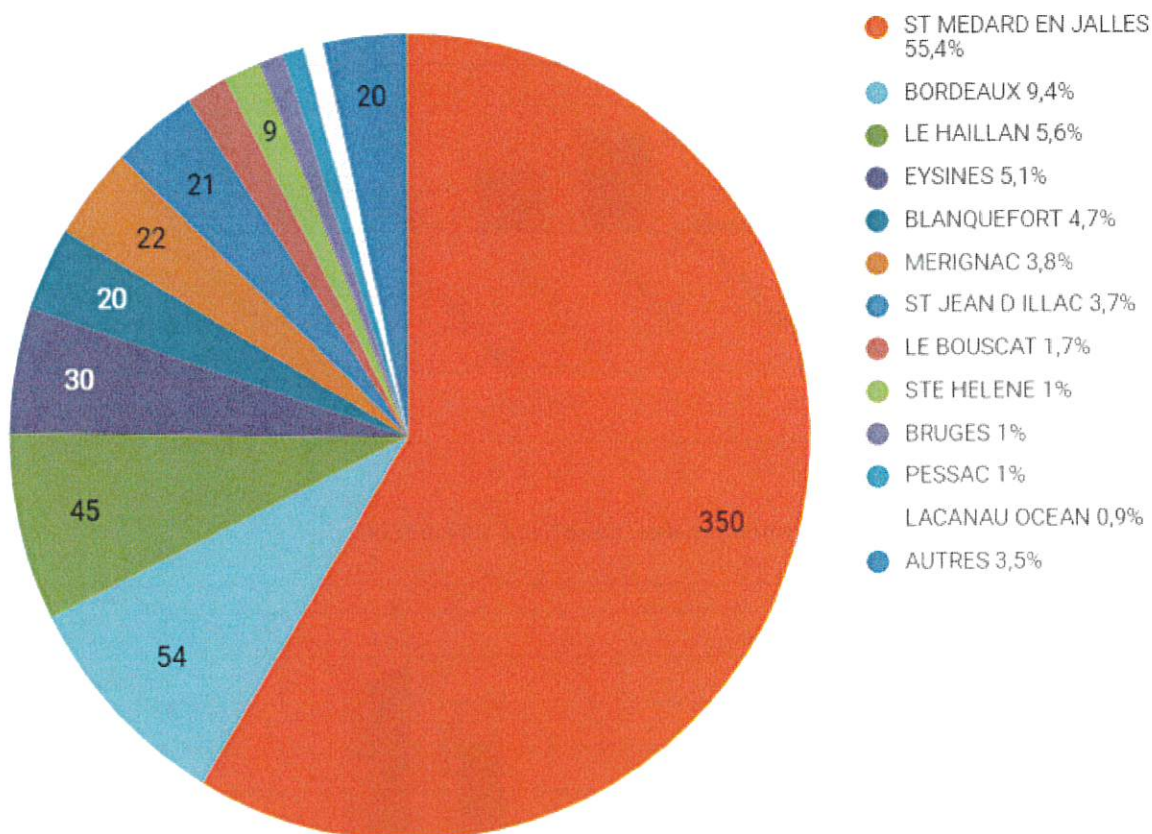


Une forte augmentation sur les stages en internat est à noter, cela est notamment dû à une offre plus adaptée et une amélioration de la qualité.

d/ Répartition géographique des abonnés

- Une grande majorité des abonnés sont domiciliés à Saint-Médard-en-Jalles avec 55,4%. Les Bordelais représentent 9,4%. Tandis que les communes voisines représentent à chacune d'elles entre 3 à 6% des effectifs.

Répartition géographique des abonnés 2018-19



2. Accueil des scolaires

Les écoles de la commune de Saint-Médard-en-Jalles peuvent réaliser un cycle d'équitation de 9 séances sur le centre équestre. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de démocratiser l'accès à cette activité et d'aborder des notions pédagogiques indispensables à la progression des écoliers.

La mise en place de cette activité se fait en étroite collaboration avec le service de l'éducation de la mairie, le conseiller pédagogique EPS et les professeurs volontaires dans cette démarche. Il est à noter une baisse importante sur l'encadrement des scolaires, cela étant dû à la réduction du nombre de créneaux. Passant de 5 classes par semaine à 3 par semaine. Cette baisse est due à des contraintes budgétaires, le nombre de classes initialement de 15 en 2015-16 fut de 10 pour l'année 2016-17 puis 9 en 2017-18.

Cette quantité réduite de créneaux scolaires ne permet pas d'optimiser la cavalerie spécifique à l'activité scolaire et engendre un coût associé plus important.

3. Publics en situation de handicap

Le centre équestre accueille des cavaliers en situation de handicap léger permettant l'inclusion dans des reprises de cavaliers valides.

Il a été accueilli en inclusion durant l'année : 2 jeunes atteints d'un handicap moteur et mental, 2 jeunes autistes et une jeune ayant un handicap moteur.

La responsable des activités équestre a suivi cette année la formation BFEH Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi afin d'accueillir des groupes ou des individuels atteints d'un handicap ne permettant pas l'inclusion. Un jeune atteint d'un handicap moteur et mental a déjà été accueilli durant plusieurs séances.

Nous avons obtenu le label Equi Handi de la FFE pour l'année 2018-19.



4. Associations et Clubs

Le centre équestre est régulièrement sollicité par d'autres clubs pour louer un accès au cross ou à une carrière. Cette démarche de location est très courante dans le monde équestre et permet d'asseoir la notoriété du centre équestre et de promouvoir la qualité des installations.

5. Occupation des salles et des espaces

Cette offre a été appréciée tant par les abonnés que par les personnes extérieures au centre équestre.

Les installations ont été louées à 17 reprises.

De nombreux événements ont eu lieu : mariage, anniversaire, réunion d'entreprise, vide dressing, formation BAFA, séjour camp UCPA, formation de l'Institut Français du Cheval et de l'Equitation, salon du bien être...

Par ailleurs, les salles ont été mises à disposition gracieusement pour, les camps mairies, la formation des palefreniers par l'IFCE et la fête de fin d'année de Cap Ouest.



IV. LES ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

1. Animations particulières, événements et concours

L'année 2016-17 a été riche en événements sportifs et culturels :

Les concours officiels ont repris sur le centre équestre :



Le terrain de cross a été complètement refait à neuf et nous avons réorganisé avec succès (concours complet 2 semaines avant) 3 compétitions. Il n'y avait pas eu de concours depuis 12 ans.

- 3 concours de Saut d'Obstacles systématiquement complet
- 1 concours de Voltige équestre dont un étant le championnat régional d'Aquitaine
- 1 concours de Pony Games étant le championnat régional d'Aquitaine

- 3 concours complet dont étant le championnat départemental de Gironde
- 2 concours de Dressage
-



46 cavaliers engagés au Championnat de France : Saut d'Obstacles, Pony Games, Voltige et concours complet.

2 cavaliers engagés au Championnat du Monde de Pony Game



1 cavalier engagé au Championnat 'Europe de Pony Game

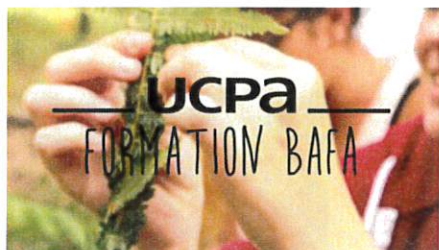
8 challenges concours internes CSO avec 400 participations => une approche en douceur des concours et une bonne préparation pour la sortie en concours officiel

2 démonstrations de Pony Games au Jumping de Bordeaux => belle visibilité pour le centre équestre



2 journées portes ouvertes en septembre => 354 baptêmes poney, 80 initiations à cheval, 39 initiations de voltige

1 balade à la plage => fort succès, la sortie sera reproduite l'année prochaine



1 formation BAFA théorique générale => première offre de BAFA sur le centre équestre

1 théâtre de plein air face au château => La compagnie Marius a investi la carrière d'honneur pour mettre en place ses gradins et son décor. Durant 4 représentations, la troupe a mis en scène son spectacle « Figaro »



Les 20 ans du partenariat UCPA/Ville de St Médard => Au programme, des promenades, des initiations, des visites, un concert, l'inauguration des carrières et un spectacle concert avec Molto Assai.

Les fêtes du club : une fête à Noël avec une soirée dansante et un repas convivial. Une fête en juin pour fêter la fin d'année, avec un concert et une soirée avec des jeux familiaux.

2. Les nouveautés de l'année

De nombreuses nouveautés ont été mises en place cette année :

La remise en place des concours complets officiels sur le centre équestre de Saint-Médard-en-Jalles

L'achat d'un parc d'obstacle de cross neuf pour accueillir le retour des compétitions officielles



La création de nouveaux obstacles dans le cross et l'aménagement de 2 gués



La mise en place de rênes et d'étrivières pédagogiques : ce nouveau matériel permet une acquisition plus rapide des bases de l'équitation

3. Actions d'ancrage local et de solidarité sociale

Animation au téléthon avec la mise en place de baptême poney



Participation au forum des associations avec la mise en place d'un stand sur la journée (vidéo de présentation du centre équestre, inscription possible, prise de renseignement)



Accueil de jeunes en réinsertion sociale

Participation à la fête du sport avec la mise en place de baptême poney



Animation à la fête des 30 ans de l'ASCO, Magudas et Bord de Jalles pour des baptêmes poneys ouverts à tous.

V. QUALITÉ DE SERVICE

1. Résultats qualité

Résultats 2017-18

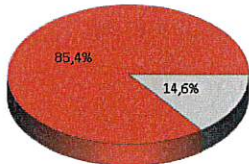
Effectif de répondants = 197

La note globale est de **3,96 / 5**

Répartition Hommes / Femmes

Taux de réponse : 73,1%

	Nb
Un homme	21
Une femme	123
Total	144



Âges

Taux de réponse : 86,8%

Âge	Nb	Pourcentage
De 10 à 19	80	46,8%
Moins de 10	45	26,3%
De 40 à 49	18	10,5%
De 20 à 29	13	7,6%
De 30 à 39	10	5,6%
50 et plus	5	2,9%
Total	171	

Comment les répondants ont-ils connu l'équipement ?

Taux de réponse : 88,3%

Mode de connaissance	Nb	Pourcentage
Par proximité géographique	104	59,8%
Par votre ville, département, région	46	26,4%
Sur recommandation de proches ou amis	32	18,4%
Par Internet	30	17,2%
Autres	24	13,8%
Par l'UCPA	21	12,1%
Sur un salon / par un événement	5	2,9%
Par un média (presse, radio, TV)	2	1,1%
Total	174	0,0%

Les notes

Catégorie	Moyenne
L'accueil	3,79
Les services proposés (club house, distributeurs de boissons, ...)	3,30
Le cadre (confort, décoration, ambiance)	3,38
Le ou les espace(s) de pratique sportive	3,99
Les activités sportives proposées	3,98
Les conseils du moniteur	4,35

EQUITATION

Avant & après séance	3,53
Qualité de la cavalerie	3,92
Matériel équitation	3,66

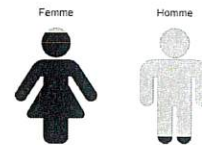
Résultats 2018-19

Effectif de répondants = 163

La note globale est de **4,1 / 5**

Répartition Hommes / Femmes

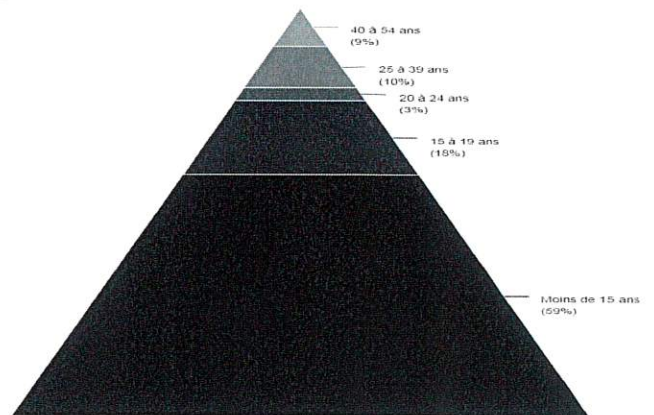
CIVILITE



94% **6%**

Pourcentage Pourcentage

Âges



Les notes



SATISFACTION DETAILLEE

Conseils du moniteur	★★★★☆	4,2 / 5
Zones de pratique	★★★★☆	4,2 / 5
Activités sportives	★★★★☆	4,0 / 5
Matériel sportif	★★★★☆	4,0 / 5
Ambiance	★★★★☆	3,9 / 5
Services	★★★★☆	3,9 / 5
Infrastructures	★★★★☆	3,8 / 5
Achat	★★★★☆	3,8 / 5

2. Analyse des résultats qualité

La note globale obtient une légère hausse.

La nouvelle disposition des espaces permet un accueil plus intégré à l'activité, la note de l'accueil s'en trouve rehaussée.

Les conseils du moniteur présentent une nette.

Le briefing / débriefing en début et fin de séance sera une de nos priorités pour optimiser la qualité de service. Ces temps d'échanges se feront tant avec les pratiquants qu'avec leurs parents le cas échéant.

3. Certifications et labels obtenus

Le centre équestre a eu son label « Ecole Française d'Équitation » renouvelé par la Fédération Française d'Équitation ainsi que le label Equi Handi.



4. Réclamations et contentieux enregistrés

1 réclamations de groupe de cavaliers ont été enregistrées au sujet du changement de monitrice.

Ce changement de monitrice faisait suite au remerciement d'une monitrice de St Médard. La remplaçante est en cours de recrutement

Pas d'autres réclamations sont à noter

5. Sécurité et accidents

a/ Sécurité

La cuisine du centre a été remise au normes électriques.

L'espace derrière le poney-club a été entièrement rangé et débarrassé. Les outils de tracteur ont été disposés de manière à limiter l'accès au public.

b/ Accidents

Nous avons enregistré 12 déclarations d'accident sur le centre équestre en 2018-19 contre 17 en 2017-18.

VI. MOYENS MIS EN ŒUVRE

1. Tarifs des prestations 2018-19

Les tarifs ont subi une augmentation moyenne de 1,67% entre 2017-18 et 2018-19.

	A partir du 17 septembre 10 séances	A partir du 3 septembre 12 séances	A partir du 1er décembre 12 séances	A partir du 1er avril 12 séances	A partir du 3 septembre, accessible uniquement pour les non débutants
4 - 5 ANS	132 €	160 €	160 €	160 €	-
6 - 8 ANS	172 €	206 €	206 €	206 €	567 €
9 - 12 ANS	218 €	258 €	258 €	258 €	710 €
13 - 17 ANS	239 €	281 €	281 €	281 €	775 €
+ DE 18 ANS	258 €	309 €	309 €	309 €	857 €

Programme d'enseignement d'une séance par semaine à jours et heures fixes dans un groupe homogène, 1 rattrapage possible / trimestre dans la limite des places disponibles et hors absence prise en charge par l'assurance. Un espace est dédié à la pratique des jeunes cavaliers de - 1m35 avec des poneys adaptés. Tarifs applicables par âges le jour de l'inscription.

REDUCTIONS

PACK FAMILLE	-10% sur le 2 ^{ème} forfait ou stage pour une personne de la même famille au 2 ^{ème} degré
DEUXIEME REPRISE	-10% sur le 2 ^{ème} forfait hebdomadaire pour le même cavalier

CARTES 10 HEURES - HORAIRES LIBRES

PONY-GAMES & CSO	En complément d'un abonnement	182 €
EQUITATION CLASSIQUE	Accessible aux cavaliers de 16 ans et +	287 €

STAGES SPORTIFS

STAGE EXTERNAT "ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	45 €
STAGE EXTERNAT "NON ABONNE"	De 9H à 17H - 2 cours à cheval et 1 cours d'hippologie	56 €
STAGE DEMI-JOURNEE "ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	25 €
STAGE DEMI-JOURNEE "NON ABONNE"	De 9H à 12H ou de 14H à 17H - 1 cours à cheval	30 €
OPTION DEMI-PENSION (DEJEUNER + GOUTER)	Restauration proposée durant juillet et aout	5 €

ENCADREMENTS A L'UNITE

COURS D'ESSAI OU DE PASSAGE	1H en cours collectif prix d'une séance en abonnement +20%	De 16€ à 31€
COURS PARTICULIER "ABONNE"	1H Remise en confiance ou à niveau ou avant un concours	30 €
COURS PARTICULIER "NON ABONNE"	1H Mise à niveau pour intégrer une reprise en cours d'année	38 €
ANIMATION MONTEE	1H Challenge concours interne, promenade ou animation	18 €
PACK ANNIVERSAIRE	1H / invité minimum 5. Plusieurs heures possibles	12 €
ANIMATION A PIED	1H Pratique de l'éthologie	6 €
OPEN ACCESS	1H Pratique montée en autonomie à partir du Galop 3	6 €
BAPTEME PONEY TENU EN MAIN	15min tenu en main par un adulte (parents, grand parents,...)	6 €

ASSURANCES

ANNULATION / INTERRUPTION D'ABONNEMENT	Valable 13 mois	20 €
ANNULATION / INTERRUPTION DE STAGE	Valable 1 jour	2 €

Nous vous conseillons de souscrire à une assurance annulation / interruption de programme. Le centre équestre n'effectuera aucun remboursement ni avoir sur les séances ou stages non effectués.

PARTICIPATIONS CONCOURS

CONCOURS INTERNE CHALLENGE	1 coaching + 1 tour	18 €
1er TOUR CONCOURS OFFICIEL EXTERIEUR	1er coaching + 1 tour + transport équidé (hors engagement FFE)	31 €
1er TOUR CONCOURS OFFICIEL ST MEDARD	1er coaching + 1 tour (hors engagement FFE)	21 €
2ème TOUR CONCOURS OFFICIEL	2ème coaching + 1 tour (hors engagement FFE)	16 €

Tarifs valables sur les concours de la région avec un départ et retour le jour du concours. Hors coût de péage, location de box, hébergement, restauration et/ou transport des cavaliers.

PENSIONS EQUINES

PENSION CHEVAL	1 mois box sur paille, 3 repas de granulés / jour et 2 rations de foin / jour, accès inclus à 1 reprise du club dans la limite des places disponibles et aux diverses zones de pratiques**	456 €
PENSION PONEY		408 €
MAJORATION LITIERE COPEAUX		56 €
BOX DE PASSAGE SUR PAILLE	1 jour box sur paille repas compris	20 €
BOX DE PASSAGE SUR COPEAUX	1 jour box sur copeaux repas compris	25 €

LOCATION DES ESPACES

SALLE DU CHATEAU*	1 jour par salle - Au choix : 38m ² , 52m ² , 58m ² ou 65m ²	100 €
BAR/BOTTES	1 soirée accès de 20H à 8H - Sonorisation à disposition gratuite	150 €
CUISINE DU CHATEAU	1 jour mise à disposition des plaques de cuisson, four, frigo...	50 €
BUREAU A L'ETAGE DU CHATEAU	1 mois / m ² - fluide inclus - jusqu'à 60m ² - 4 bureaux	15 €
PACK CHATEAU	1 jour pour 4 salles, cuisine et bar - 650€ les 2 jours	400 €
GARDIEN SOIREE	1H Obligatoire au-delà de 23H jusqu'à la remise des clés - 2H mini	30 €
MENAGE	Forfait ménage en option pour une salle	20 €
ACCES CROSS ou CARRIERE D'OBSTACLE**	1/2 journée par couple cheval/cavalier. Espace partagé	15 €
ACCES MANEGE ou CARRIERE**	1/2 journée par couple cheval/cavalier. Espace partagé	6 €

* Nos salles sont proposées avec chaises, bancs, tables rondes et / ou rectangulaires, quantité de matériel suivant disponibilité le jour de la réservation. La sonorisation ne peut être exigée.

Les animations musicales au-delà de 23H doivent s'effectuer exclusivement dans le Bar/Bottes. Une caution est demandée pour chaque location de salle. 99 pers maximum enfants compris.

** Avec un encadrant qualifié ou en autonomie avec niveau du cavalier validé par un moniteur UCPA au préalable. Priorité aux cavaliers abonnés du club.

2. Horaires de fonctionnement, d'ouverture et activités proposées

a/ Programme des reprises

		mardi	mercredi	
▼ EQUI START	Baptême Pony			Sur de
	Kid Pony	17:30	11:00	
▼ EQUI ACADEMY	Kid Transition Pony			
	Découverte Pony		15:00 - 17:30	
	Découverte Cheval		15:00 - 17:30	
	Confiance Pony		18:45	
	Equilibre Pony		16:15	
	Equilibre Cheval		16:15	
	Progression Pony		13:45	
	Progression Cheval	17:30	13:45 - 17:30	
	Evolution Pony	18:45		
	Evolution Cheval	20:00	15:00 - 18:45	
▼ EQUI COMPET' Dressage / CSO / Cross	Autonomie	18:45		
	Perfectionnement	20:00	18:45	
	Equilibre			
	Progression			
	Dressage Cheval			
	Evolution		16:15	
	Autonomie		16:15	
	Perfectionnement		13:45	
	Maitrise		13:45	
	Expertise			
▼ EQUI COMPET'	Pony games	20:00 Indice Elite**		
	Confiance Pony games Poneys			
	Voltige (IH30)		12:00	
▼ LE + SPORT ACCESS	Spectacle (niveau equilibre et plus)		11:00	
	Balade / Randonnée		Composez votre groupe de	

		jeudi	vendredi	samedi	dimanche
▼ EQUI START	Baptême Pony	mande durant les heures de cours en fonction des disponibilités			
	Kid Pony	17:30	17:30		
▼ EQUI ACADEMY	Kid Transition Pony				
	Découverte Pony		17:30	11:30 - 16:30	
	Découverte Cheval	20:00		10:15 - 15:15	
	Confiance Pony			15:15	
	Equilibre Pony	17:30		14:00	
	Equilibre Cheval			10:15 - 16:30	
	Progression Pony			09:00	
	Progression Cheval	17:30		14:00	
	Evolution Pony				
	Evolution Cheval		18:45	11:30 - 16:30	
▼ EQUI COMPET' Dressage / CSO / Cross	Autonomie	18:45		15:15	
	Perfectionnement		20:00	09:00	
	Equilibre				11:30**
	Progression				11:30**
	Dressage Cheval	20:00			
	Evolution				11:30**
	Autonomie				
	Perfectionnement			14:00	
	Maitrise			09:00 - 14:00	
	Expertise			09:00	
▼ EQUI COMPET'	Pony games		20:00 Indice 1**	11:30 Indice 2**	
	Confiance Pony games Poneys		18:45	10:15	
	Voltige (IH30)	18:30		12:30	
▼ LE + SPORT ACCESS	Spectacle (niveau equilibre et plus)			17:45	
	Balade / Randonnée				

* 4 cavaliers minimum et nous vous organisons une balade ou randonnée sur mesure

b/ Horaires de l'accueil

Horaires de l'accueil de septembre à juin (hors vacances scolaires)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
FERME	17:30 20:15	09:00 12:30 14:30 19:15	17:30 20:15	17:30 20:15	09:00 12:30 14:30 19:00	FERME

Horaires de l'accueil petites vacances scolaires

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	08:00 11:30 15:00 18:30	FERME	FERME

Horaires de l'accueil juillet et août (sauf congés)

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
08:30 12:00 15:00 18:00	08:30 12:00 15:00 18:00	FERME	08:30 12:00 15:00 18:00	08:30 12:00 15:00 18:00	FERME	FERME

4. Actions de commercialisation et de communication

La communication est assurée par le biais :

- Du site internet du centre qui a été entièrement complété
- De la page Facebook du centre avec plus de 2400 like
- De la page Instagram
- Des mailings réguliers pour informer du programme des animations, stages et concours du club
- D'imprimés distribués ou affichés dans le centre équestre
- De newsletters régulières

La commercialisation se fait par :

- Le secrétariat en front-office
- Par le site web <http://ventes-saintmedard.com/> ou <http://www.ucpa-vacances.com/centre/france/saint-medard/>
- Par la plateforme téléphonique au 3260 (exclusivement pour les stages été)
- Par le biais des comités d'entreprise, mairie ou autres avec le concours des chargés de développement UCPA

5. Ressources humaines

a/ Nombre ETP sur la structure

	Nombre d'employés
Emplois	
Administration	2 temps plein
Entretien/Maintenance	1 temps plein
Soins aux chevaux	2 temps pleins + 4 saisonniers
Encadrement Equitation	3 temps pleins + 3 apprenties + 5 saisonniers
Formation BAFA / Animation	85 postes saisons
Encadrement Multisports Cirque	2 saisonniers
Total Employés	8 tps pleins + 3 apprenties + 96 postes saisonniers

Une hausse du nombre d'ETP a lieu qui reste en rapport avec l'activité.

Le centre équestre a par ailleurs accueilli plusieurs stagiaires en entreprise :

- 19 stagiaires en observation de niveau 3^{ème}, 2nd et 1^{ère}
- 4 stagiaires en formation aux métiers du cheval niveau BEPA soigneur

Nous faisons régulièrement appel à 3 auto-entrepreneurs pour les pics d'activité ou pour des remplacements.

b/ Effectifs employés habitant sur Saint-Médard-en-Jalles

Le centre équestre a employé 6 saisonniers l'été et 5 employés permanents habitant sur la commune.

c/ Formation du personnel

L'UCPA a mis l'accent sur la formation de ses employés :

- Formation au BFEEH Brevet Fédéral d'Encadrement Equi Handi pour la responsable des activités équestre
- Formation au permis poids lourd de 3 employés
- Formation au permis CACES R372 CAT 1 de 6 employés conduisant les tracteurs (formation en cours en plusieurs sessions se terminant fin 2017)
- Formation au CAPTAV pour le transport d'animaux vivants de 1 employé

d/ Les mouvements d'équipes

Avril 2019 Christophe BICHON quitte la direction du centre équestre et est remplacé par Thomas GARÇONNAT

Aout 2018 Cloé MOREAU et Emma SEGUIN sont embauchées en tant apprenties monitrices.

Aout 2019 Candice LEGOUX (monitrice d'équitation) est licenciée du centre équestre

** les chiffres 2016-17 sont des projections, ils sont susceptibles d'évoluer à la marge*

VII. GESTION DU PATRIMOINE

L'entretien des espaces se fait en liens étroits avec les services techniques de la ville. Toute la maintenance des éléments structurels est assurée par les services techniques. Toute la maintenance et l'entretien des pièces d'usures et du consommable sont assurés par l'UCPA.

Espaces verts

- Les services techniques de la ville assurent l'entretien des espaces verts du parc. L'UCPA est en charge des espaces verts côté château, parking, carrière de sable.
- Une entreprise est en charge des espaces verts proches du centre.
- L'interdiction d'utilisation de produit phytosanitaire dans les allées du château complexifie le désherbage de cette zone. Nous utilisons le rotofil et une herse pour effectuer un désherbage mécanique autant que possible.

Espaces liés à l'activité

- La rénovation complète des 2 carrières
- La réorganisation et la migration du poney ont été effectués pour améliorer l'accueil et la sécurité.
- Le cross a été refait.
- Les carrières sont arrosées automatiquement
- Evacuation de la fumière. Afin de limiter la prolifération des mouches, le prestataire effectuant l'enlèvement est sollicité plus régulièrement, passant toutes les 2 semaines durant l'été au lieu d'une fois par mois. Les résultats semblent concluants.

Bâtiments

- La création d'un bar/buvette dans le château pour les concours
- Le réaménagement du bureau des moniteurs
- La réfection du logement du directeur de séjours
- La rénovation des deux maisons du personnel (peinture mur plafond, sol, cuisine, salle de bain,...)
- L'UCPA fait appel à quatre prestataires :
 - COFELY pour l'entretien du système de chauffage
 - RESO pour les distributeurs savons, papier,...
 - ECOLAB pour la dératisation
 - SOCOTEC pour la vérification des installations électriques, gaz et levage tracteur

VIII. RÉSULTATS FINANCIERS

1. Compte d'exploitation certifié

COMPTÉ DE RESULTAT EN LISTE Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2017/2018	
	ANNEE 2017	ANNEE 2018	Valeur	%
CA VACANCES CENTRES	0	0	0	NS
CA EXTERNAT	451 422	424 907	-26 515	-6%
CA FORMATION	0	5 620	5 620	NS
CA NON ENCADRE	42 651	51 314	8 663	20%
RECETTES ACCESSOIRES	27 889	32 979	5 090	18%
*** PRODUCTION EXERCICE	521 962	514 820	-7 141	-1%
TOTAL ACHATS	127 074	158 640	31 566	25%
SOUS-TRAITANCE	30 756	17 676	-13 080	-43%
LOCATION, COPRO, CREDIT BAIL	36 089	16 933	-19 156	-53%
ENTRETIEN	35 046	23 922	-11 124	-32%
ASSURANCE	9 074	7 764	-1 309	-14%
ETUDES/ASSISTANCES	1 831	2 462	631	34%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	112 795	68 757	-44 039	-39%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	1 296	14 440	13 144	1014%
PROMOTION DES VENTES	8 151	7 846	-305	-4%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	8 417	12 729	4 312	51%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	2 825	2 153	-671	-24%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	20 689	37 168	16 480	80%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	55 862	55 527	-335	-1%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-157 478	-175 248	-17 770	11%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	158 942	144 844	-14 098	-9%
**** VALEUR AJOUTEE	363 019	369 976	6 957	2%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	70%	72%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	600	0	-600	-100%
IMPÔTS ET TAXES	689	828	139	20%
CHARGES DU PERSONNEL	328 473	333 887	5 414	2%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	90%	90%	0	0%
***** EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	34 458	35 261	803	2%
***** Taux EBE/ CA Total	7%	7%	0	0
AUTRES PRODUITS	6 100	4 726	-1 375	-23%
DOTATIONS AMORTISSEMENTS	22 769	20 985	-1 785	-8%
DOTATIONS PROVISIONS	0	250	250	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	17 789	18 752	963	5%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	17 789	18 752	963	5%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	1 000	1 000	NS
CHARGES EXCEPTIONNELLES	90	116	26	29%
***** RESULTAT NET	17 699	19 636	1 937	11%
TOTAL CLASSE 6	510 963	500 910	-10 053	-2%
TOTAL CLASSE 7	528 662	520 546	-8 116	-2%

2. Analyse du compte de résultat

Le centre de Saint-Médard-en-Jalles présente un résultat en progression par rapport à 2016-17. Le résultat net est de +20 k€ en 2018, soit +2 k€ par rapport à 2016-17.

Le CA total est en baisse de -8 k€ par rapport à 2016-17.

Cette baisse est principalement constatée sur le CA externat (-26 k€)

Le CA non encadré et les recettes accessoires, sont en progression de +13 k€ par rapport à 2016-17. Cette année, nous avons vendu des formations BAFA à hauteur de 6 k€.

A noter une hausse de 18 k€ de la cession interne du camp mineurs, comptabilisée en atténuation de charges, due à une hausse significative de la fréquentation des stages d'équitation durant l'été.

Les consommations de l'exercice s'élèvent à 145 k€, en diminution de -14 k€, soit -9% par rapport à 2017.

Les principales variations :

- Achats : augmentation des achats de litière (paille et copeaux).
- Location : Baisse de ce poste, au lieu de louer des équidés pour l'été nous avons internalisé et des équidés d'autres centres viennent compléter la cavalerie en sous-effectif
- Entretien : Moins de réparations véhicules et en 2017, il y a eu une remise en état de la carrière à travers l'achat de sable.

La baisse de la production de l'exercice, est annihilée par une baisse plus importante des consommations de l'exercice. Cela crée une amélioration de la Valeur Ajoutée par rapport à 2017 de +7 k€ soit +2%. Cet accroissement de la VA se traduit par une hausse du taux de VA/CA de 3 points par rapport à 2017.

L'excédent brut d'exploitation est positif par rapport à 2017 et s'établit à 35 k€.

La masse salariale augmente de +5 k€.

Les dotations aux amortissements et provisions sont en baisse de -2 k€.

3. Immobilisation

Immob.	Date mise en service	Désignation	CAP/VaIR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
100847/0	01/01/1999	PLANNING	133,14	0,00	0,00
100849/0	01/01/1999	SELLES	592,64	0,00	0,00
100850/0	01/01/1999	SELLES	2 267,77	0,00	0,00
100851/0	01/01/1999	SURSELLE	1 753,16	0,00	0,00
100852/0	01/01/1999	SELLE LEMETEX CHEVAL	2 872,51	0,00	0,00
100853/0	01/01/1999	SELLE FORESTIER PONEY	2 872,52	0,00	0,00
100896/0	26/11/1999	CAMION 8177 PE 33 - TRAVAUX	6 865,00	0,00	0,00
100854/0	23/12/1999	SELLES	597,60	0,00	0,00
100855/0	19/10/2000	SELLES	2 218,94	0,00	0,00
100856/0	31/10/2000	SELLES	1 219,59	0,00	0,00
100857/0	31/10/2000	HARNAIS CHEVAUX	609,80	0,00	0,00
100858/0	12/02/2001	SELLES	644,72	0,00	0,00
100859/0	12/02/2001	SELLES	384,85	0,00	0,00
100860/0	12/02/2001	SELLES	921,27	0,00	0,00
100899/0	20/07/2001	SOCLE PHOTOCOPIEUSE	670,97	0,00	0,00
100861/0	30/09/2001	SELLES	1 093,97	0,00	0,00
100807/0	03/10/2001	REFECTION DES CASIERS	762,32	0,00	0,00
100920/0	10/10/2001	PONEY - KASSAY	1 930,00	0,00	0,00
100897/0	01/11/2001	CAMION VAN SCANIA 8177PE33 - 1999	9 500,62	0,00	0,00
100862/0	12/06/2002	ENSEMBLE DE 6 BOXES DEMONTABLES	4 998,39	0,00	0,00
100921/0	30/06/2002	PONEY - REGLISSE	0,00	0,00	0,00
100922/0	19/09/2002	PONEY - LAJALOUZE LESCOULEY	1 688,75	0,00	0,00
100923/0	23/10/2002	PONEY - LUTIN DU PRADEL	1 905,60	0,00	0,00
100863/0	01/11/2002	SELLES	2 589,24	0,00	0,00
100864/0	01/11/2002	SELLE LEMETEX PONEY	439,41	0,00	0,00
100820/0	17/12/2002	CHARGEUR DEM GYSSTART 724E	0,00	0,00	0,00
100821/0	27/01/2003	APPLATISSEUR GRAINS CE 380V 3CV 200KG	1 009,00	0,00	0,00
100822/0	31/01/2003	BENNE POLYVALENTE 3 POINTS	1 345,00	0,00	0,00
100823/0	28/02/2003	CHARGEUR TRACTEUR MASSEY FERGU 165MAKIII	0,00	0,00	0,00
100848/0	04/07/2003	RACK COMPLET	700,00	0,00	0,00
100865/0	18/07/2003	SELLES	1 205,57	0,00	0,00
100925/0	01/11/2003	PONEY - CAPITAINÉ	633,00	0,00	0,00
100926/0	01/11/2003	PONEY - LILIE	633,00	0,00	0,00
100846/0	04/12/2003	SYSTEME DE PROTECTION ALARME AMOR7392464	1 490,22	0,00	0,00
100824/0	08/12/2003	LAME NIVELEUSE NEUVE	1 040,52	0,00	0,00
100866/0	22/12/2003	SELLES	1 012,69	0,00	0,00
100867/0	22/12/2003	SELLES	1 012,68	0,00	0,00
100868/0	22/12/2003	SELLES	1 519,02	0,00	0,00
104412/0	28/02/2004	SELLES FORESTIER	1 830,00	0,00	0,00
100901/0	18/08/2004	ARMOIRE HAUTE MICHIGAN	382,72	0,00	0,00
100902/0	18/08/2004	ARMOIRE BASSE MICHIGAN	119,60	0,00	0,00
100903/0	18/08/2004	CAISSON MOBILE MICHIGAN	304,98	0,00	0,00
100904/0	18/08/2004	FAUTEUIL CUIR MASTER MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
100905/0	18/08/2004	CHAISE ALERTO NOIR MICHIGAN	71,76	0,00	0,00
100906/0	18/08/2004	BUREAU RECT 160CM+ANGLE MICHIGAN	167,44	0,00	0,00
100907/0	18/08/2004	STATION INFO MICHIGAN MICHIGAN	89,70	0,00	0,00
100825/0	22/10/2004	PERFORATEUR SDS 780W	243,95	0,00	0,00
100826/0	22/12/2004	ROTAVATOR NEUF	2 151,60	0,00	0,00
100827/0	04/01/2005	HERSE NEUVE	1 351,48	0,00	0,00
100869/0	12/01/2005	ROULOTTE OCCASION EN ETAT	717,60	0,00	0,00
100908/0	08/02/2005	PIETEMENT FONTERETO	172,23	0,00	0,00
100909/0	08/02/2005	PLATEAU STRATI-FIE	325,31	0,00	0,00
100910/0	08/02/2005	CHAISE EXPRESSO	272,09	0,00	0,00
104417/0	09/05/2005	CHEVAL - MAESTRO	2 734,17	0,00	0,00
100928/0	16/06/2005	PONEY - JAUNA LESCOULEY	643,55	0,00	0,00
100898/0	28/07/2005	TRACTEUR RENAULT PALES 230	28 000,00	0,00	0,00
100828/0	31/12/2005	COMPRESSEUR	477,20	0,00	0,00
100870/0	17/02/2006	BROUETTE FUMIER 350L	861,98	0,00	0,00
100829/0	21/03/2006	ROULEAU PLAT	633,88	0,00	0,00
100871/0	08/04/2006	SELLE FORESTIERE CLUB HAVANE	1 284,96	0,00	0,00
100872/0	08/04/2006	SELLE FORESTIERE JUNIOR HAVANE	1 101,04	0,00	0,00
100830/0	31/08/2006	POSTE SOUDURE GYSMI 161	285,84	0,00	0,00
100930/0	28/09/2006	PONEY - NERON	844,00	0,00	0,00
100831/0	02/10/2006	PLATEAU 4 ROUES BALLEES CARREES	446,56	0,00	0,00
100832/0	02/10/2006	KIT DE DOUCHE	223,57	0,00	0,00
100833/0	02/10/2006	BAC 400L CIRCULAIRE POLY	0,00	0,00	0,00
100873/0	12/10/2006	CHASSIS DE REMORQUE DE 5M	380,00	0,00	0,00
100834/0	25/10/2006	PULJET 400L+ LANCE DESHERBAGE+TUYAU	1 471,08	0,00	0,00
100931/0	19/01/2007	PONEY - MUSU DE BAKEA	2 000,00	0,00	0,00
104413/0	31/01/2007	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE 12T0652780	649,39	0,00	0,00
100808/0	05/02/2007	DOUCHE CHEVAUX RADIER 30M2 - TRAVAUX	837,20	0,00	0,00
100874/0	09/02/2007	SELLE FORESTIER CLUB HAVANE T17	653,64	0,00	0,00
100835/0	15/02/2007	BAC RETENTION FIOUL	344,01	0,00	0,00
100875/0	28/02/2007	BARRE ATTELAGE RONDE	104,40	0,00	0,00
100876/0	15/03/2007	SELLE JUNIOR	738,00	0,00	0,00
100836/0	22/03/2007	ECHAFAUDAGE	1 279,72	0,00	0,00
100837/0	27/03/2007	EHELLE 4 METRES	135,00	0,00	0,00
100877/0	20/04/2007	SELLE CLUB TAQUET	1 912,50	0,00	0,00
100838/0	05/07/2007	ASPIRATEUR PHILIPS FC 9202	0,00	0,00	0,00

Immob	Date mise en service	Désignation	CAP/ValR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
104414/0	02/08/2007	SELLE SHETLAND	433,50	0,00	0,00
100932/0	24/08/2007	CHEVAL - NANKINE DE REIGNAC	5 000,00	0,00	0,00
100933/0	22/09/2007	PONEY - PILLARD DU CAZALA	0,00	0,00	0,00
100878/0	16/10/2007	TRONCONEUSE SITHL 35CM	571,01	0,00	0,00
100934/0	22/10/2007	CHEVAL - RIALTO FAGET	0,00	0,00	0,00
100879/0	24/10/2007	RAMPE DE DESHERBAGE POUR PULGE	239,20	0,00	0,00
100880/0	01/11/2007	BARDETTE A BOUDIN FORESTIER	819,73	0,00	0,00
100839/0	05/05/2008	DEBROUSSAILLEUSE	0,00	0,00	0,00
100840/0	07/05/2008	ELAGUEUSE ECHO SUR PERCHE	500,80	0,00	0,00
100937/0	18/06/2008	PONEY - FALBALA	700,00	0,00	0,00
100886/0	19/06/2008	SELLE SB EXPERT NOIRE 15	422,40	0,00	0,00
100939/0	28/06/2008	PONEY - IDEFIX	896,75	0,00	0,00
100841/0	23/10/2008	MACHINE A LAVER WHIRLP AWM 1000 24M	735,00	0,00	0,00
100940/0	01/11/2008	PONEY - VIOLETTE	800,00	0,00	0,00
100895/0	12/05/2009	PLAQUE SNACK GAZ 800 BONNET	3 592,25	0,00	0,00
100941/0	29/06/2009	PONEY - LOUMY	2 000,00	0,00	0,00
100942/0	10/01/2010	CHEVAL - VIATICAM	4 000,00	0,00	0,00
100943/0	10/01/2010	CHEVAL - ROCIO	0,00	0,00	0,00
100881/0	12/05/2010	REMORQUE RX92	1 109,90	0,00	0,00
100882/0	05/07/2010	SELLE DRESSAGE 1, SELLES MIXTES 2	538,80	-45,38	0,00
100843/0	12/07/2010	TAILLE HAIE ELECTRIQUE	280,00	0,00	0,00
100944/0	28/07/2010	CHEVAL - NIKITA	2 000,00	0,00	0,00
100842/0	20/08/2010	TONDEUSE DEBROUSSAILLEUSE ORION 3 HONDA	1 974,00	0,00	0,00
100809/0	02/10/2010	SALLE DE BAIN - AMENAGEMENT	3 561,75	0,00	0,00
100810/0	25/10/2010	FENETRE BUREAU - AGENCEMENT	1 703,74	0,00	0,00
100945/0	26/10/2010	PONEY - RAIJA	4 000,00	0,00	0,00
100946/0	25/11/2010	PONEY - REFRAIN D'AQUETAN	3 000,00	-28,19	0,00
100951/0	06/01/2011	CHEVAL - PRECIOSA	3 000,00	-428,58	77,28
100949/0	18/04/2011	PONEY - UNDETROY - UNO	650,00	-42,72	0,00
100948/0	19/04/2011	PONEY - PLUME	0,00	-42,98	0,00
100883/0	25/07/2011	HERSE LASTIK	1 506,96	0,00	0,00
100962/0	10/10/2011	CHEVAL - REDMAN	2 300,00	-308,76	0,00
100960/0	05/12/2011	PONEY - UGOLIN	2 000,00	-285,71	26,56
100884/0	16/12/2011	SELLE JUNIOR 2 / SELLE CHEVAL 1	2 160,00	-270,00	303,20
100811/0	20/01/2012	CLUB HOUSE AMENAGEMENT	2 000,00	-222,22	493,03
100812/0	10/02/2012	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 2	930,26	-103,36	235,25
100885/0	23/03/2012	SELLE CHEVAL X 3	1 626,35	-203,29	282,75
100813/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 2	1 052,01	-116,89	283,28
100814/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 3	3 155,00	-350,56	849,54
100815/0	04/04/2012	PONEY CLUB TRANCHE 1	31 405,46	-3 489,50	8 456,76
100816/0	04/04/2012	ACCUEIL - AMENAGEMENT TRANCHE 1	8 898,23	-988,69	2 396,11
104418/0	09/06/2012	CHEVAL - ULLA D'HERBOURG	3 750,00	-535,71	323,50
100819/0	12/06/2012	PONEY CLUB - ELECTRICITE	2 997,26	-299,73	1 082,60
100900/0	28/06/2012	TPE IWL 250 B	789,36	0,00	0,00
100844/0	06/07/2012	TONSEUSE HONDA	1 050,00	0,00	0,00
100953/0	17/07/2012	PONEY - PALOMA	2 000,00	-285,71	202,21
100806/0	04/09/2012	REFECTION GRANDE CARRIERE	7 000,00	-777,78	2 210,07
100817/0	14/09/2012	CANIVEAU PONEY CLUB	4 226,89	0,00	0,00
100954/0	06/10/2012	CHEVAL - INDIA	2 500,00	-357,14	331,79
100955/0	11/12/2012	CHEVAL - VOLTAIRE	3 500,00	-500,00	554,79
100818/0	04/04/2013	SIGNALETIQUE	3 108,43	-262,28	0,00
100956/0	16/04/2013	CHEVAL - DOG'S BAY HERO	3 588,00	-512,57	745,69
100957/0	16/04/2013	PONEY - FARMENS / COOKY	897,00	-128,14	186,44
100958/0	16/04/2013	PONEY - BONNY	897,00	-128,14	186,44
100845/0	26/06/2013	CHARGEUR AVAN	19 136,00	-2 485,06	0,00
100961/0	02/10/2013	CHEVAL - JIM	3 000,00	-428,57	821,92
100887/0	08/03/2014	REMORQUE BENNE	1 614,60	-322,92	112,36
100963/0	10/07/2014	CHEVAL - ALCATRAZ LESCOULEY	1 920,00	-274,29	737,17
100964/0	10/07/2014	CHEVAL - AL CAPONE LESCOULEY	1 920,00	-274,29	737,17

Immob	Date mise en service	Désignation	CAP/VAIR. 2018	Amort. 2018	Val. comptable 2018
100888/0	20/10/2014	SURFAIX DE VOLTIGE ANSE 3 POINTS NOIR	1 595,00	0,00	0,00
100889/0	20/10/2014	SOUS-VENTRIERE EN CUIR NOIRE	180,00	0,00	0,00
100890/0	20/10/2014	ENRENEMENT NOIR	110,00	0,00	0,00
100891/0	20/10/2014	RENES COULISSANTES NOIRES	90,00	0,00	0,00
100892/0	20/10/2014	TAPIS DE VOLTIGE EN FEUTRE 20 MM	270,00	0,00	0,00
100893/0	20/10/2014	HOUSSE POUR TAPIS DE VOLTIGE NOIRE	110,00	0,00	0,00
100894/0	20/10/2014	CHAMBRIERE OU FOUET DE MARQUE FLECK BLANC	80,00	0,00	0,00
100965/0	22/10/2014	PONEY - A FOND L'ESCOULEY	1 920,00	-274,29	815,33
100966/0	02/02/2015	PONEY - UN CRACK DE CLAVIERES	2 000,00	-285,71	929,96
103763/0	16/06/2015	DEBROUSAILLEUSE	764,10	-152,82	247,86
104415/0	08/07/2015	SELLE ANTARES C3	890,01	-202,38	0,00
103857/0	25/09/2015	OBSTACLE DE CROSS	888,00	-111,00	543,75
104044/0	05/02/2016	SELLES - 4 SELLES GARATE CUIR	1 248,00	-156,00	820,92
104043/0	07/02/2016	SELLES - 2 SELLES ANTARES	1 900,00	-237,50	1 251,09
105432/0	06/08/2016	VESTALE de Capavi	2 500,00	-101,76	1 155,79
105350/0	07/10/2016	SELLE D'OBSTACLE ALTAIR C3 UCPA M 17 2A	950,00	-80,68	295,04
104519/0	17/12/2016	PONEY - ETOILE / ELEGANTE LESCOULEY	420,00	-60,00	307,56
104520/0	17/12/2016	PONEY - EPONGE / ET VLA LESCOULEY	420,00	-60,00	307,56
104521/0	17/12/2016	PONEY - ENJOY / EH DORINE	1 200,00	-171,43	878,75
104544/0	10/01/2017	PARC OBSTACLES	14 887,20	-1 860,90	11 522,28
104602/0	02/02/2017	4 BARDETTES COMPLETES	566,10	-70,76	442,61
105433/0	07/05/2017	VONDER D'AS DE PIC	3 000,00	-122,11	2 362,43
105349/0	31/05/2017	BAC A EAU PATURE	477,37	-24,33	341,61
104778/0	04/07/2017	POMPE A GASOIL	351,33	-70,27	257,96
104851/0	09/09/2017	PONEY - PINTO	1 500,00	-214,29	1 254,59
104843/0	22/09/2017	PONEY - HASHLEY	1 500,00	-214,29	1 262,23
104870/0	25/10/2017	CHEVAL - SURYA DU GALOP'UN	3 000,00	-428,57	2 563,21
104982/0	01/02/2018	KIT PONY GAMES	1 169,78	-291,64	878,14
104989/0	12/02/2018	DEFIBRILLATEUR SEMI AUTO	1 248,36	-298,69	949,67
105168/0	28/02/2018	NETTOYEUR HAUTE PRESSION QUADRO 599 ST ME	973,96	-131,28	842,68
105169/0	28/02/2018	MONITEUR LCD SAMSUNG - ORDINATEUR BUREAU	525,78	-70,87	454,91
105170/0	28/02/2018	TONDEUSE A COUPE FRONTALE GIANNI FERRARI G	805,54	-108,58	696,96
105069/0	17/04/2018	SELLES - 6 BARDETTES	1 920,00	-130,19	1 789,81
105193/0	20/06/2018	CHEVAL - MIKADO VAN'T ZIJP	3 960,00	-207,69	3 752,31
105264/0	12/07/2018	PHOTOCOPIEUR	2 872,51	-176,29	2 696,22
105363/0	16/10/2018	TRACTEUR JOHN DEERE 3038E	18 708,00	-164,02	18 543,98
105421/0	31/10/2018	CAMERA SONY CX 450	2 589,56	-7,09	2 582,47

4. Méthodologie et organisation centre / siège UCPA

La comptabilité de l'UCPA et de ses sites de production est tenue au siège de l'UCPA au sein du SIG SAP.

Néanmoins, la plupart des charges et des produits comptables, sont traités dans un premier temps sur le site de Saint-Médard-en-Jalles. Ces écritures comptables font l'objet d'une pièce comptable consultable sur le centre :

- factures fournisseurs,
- factures clients,
- rapprochement bancaire et rapprochement de caisse,
- état des stocks et des provisions à la clôture de l'exercice.

Certaines opérations de gestion sont suivies et comptabilisées au siège par les services centraux :

- Les bulletins de salaire/journal de paie et la comptabilisation des RH sont réalisés au siège mais ils sont consultables sur le centre,
- Le suivi et la gestion des loyers : suivi, paiement des échéances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des immobilisations et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,
- Le suivi, la gestion des assurances et la comptabilisation dans le logiciel comptable SAP,

La refacturation interne entre les camps « mineurs » Saint-Médard-en-Jalles et le centre équestre sont des écritures analytiques :

Les cessions internes entre le centre équestre et le camp mineur représentent le coût de cession des prestations fournies par le centre équestre au camp mineur. Cette cession interne correspond à une atténuation de charges dans la balance des charges du centre équestre.

Les prestations des services centraux du siège correspondent à :

- Direction de l'Unité Métier Loisirs : management de l'équipe et gestion du partenariat Ville/UCPA
- DRH : gestion des contrats, des paies et des recrutements,
- DF : comptabilité, relance clients, budget, suivi de gestion et rapport de clôture,
- DSI : soutien et support informatique,
- Service assurance : gestion des assurances et sinistres,
- Pôle achat : gestion des marchés nationaux,
- DIJ : expertise immobilière et juridique, gestion des loyers.

5. Compte d'exploitation certifié



PwC pour les Entrepreneurs

Attestation du Commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS relative au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2017 au 31 octobre 2018

UCPA SPORT LOISIRS
17 rue Rémy Dumoncel
75698 PARIS Cedex 14

Au Directeur Général,

En notre qualité de Commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS et en réponse à votre demande, nous avons établi la présente attestation sur les informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles pour la période du 1^{er} novembre 2017 au 31 octobre 2018 figurant dans le document ci-joint, établi dans le cadre du contrat de délégation de service public accordé par la Commune de Saint Médard en Jalles.

Ce compte de résultat initialisé aux seules fins d'identification fait ressortir un excédent net de 19 636 euros pour la période du 1^{er} novembre 2017 au 31 octobre 2018.

Ces informations ont été établies sous votre responsabilité à partir des livres comptables ayant servi à la préparation des comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour l'exercice clos le 31 octobre 2018.

Il nous appartient de nous prononcer sur la concordance de ces informations avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

Dans le cadre de notre mission de commissariat aux comptes, nous avons effectué un audit des comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS pour l'exercice clos le 31 octobre 2018. Notre audit, effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France, avait pour objectif d'exprimer une opinion sur les comptes annuels pris dans leur ensemble, et non pas sur des éléments spécifiques de ces comptes utilisés pour la détermination des informations relatives au compte de résultat du Centre équestre de Saint Médard en Jalles. Par conséquent, nous n'avons pas effectué nos tests d'audit et nos sondages dans cet objectif et nous n'exprimons aucune opinion sur ces éléments pris isolément.

En outre, nous n'avons pas mis en œuvre de procédures pour identifier, le cas échéant, les événements survenus postérieurement à l'émission de notre rapport sur les comptes annuels de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en date du 26 mars 2019.

Notre intervention, qui ne constitue ni un audit ni un examen limité, a été effectuée selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nos travaux ont consisté à vérifier la concordance de ces informations, telles qu'elles figurent dans le document joint, avec les données internes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS en lien avec la comptabilité.

*PwC Entrepreneurs Audit France, SAS, 47 rue de Liège, 75008 Paris
T : +33 (0) 1 42 94 64 30, F : +33 (0) 1 42 94 64 39, www.entrepreneurs.pwc.fr*

Société de commissariat aux comptes membre de la compagnie régionale de Paris. Société par actions simplifiée au capital de 340 704 €. Siège social : 47, rue de Liège, 75008 Paris. RCS Paris 390 128 874. TVA n° FR 57 390 128 874. Siret 390 128 874 00026. Code APE 6920Z.

Sur la base de nos travaux nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations figurant dans le document joint.

Cette attestation est établie à votre attention dans le contexte décrit ci-avant et ne doit pas être utilisée, diffusée ou citée à d'autres fins.

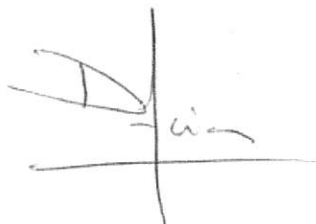
Les diligences mises en œuvre dans le cadre de la présente attestation ne sont pas destinées à remplacer les enquêtes et diligences que les tiers ayant eu communication de cette attestation pourraient mettre en œuvre et nous ne portons pas d'avis sur leur caractère suffisant au regard de leurs propres besoins.

En notre qualité de commissaire aux comptes de l'Association UCPA SPORT LOISIRS, notre responsabilité à l'égard de l'Association et de ses adhérents est définie par la loi française et nous n'acceptons aucune extension de notre responsabilité au-delà de celle prévue par la loi française.

Nous ne sommes redevables et n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers. En aucun cas, PwC Entrepreneurs Audit France ne pourra être tenu responsable d'aucun dommage, perte, coût ou dépense résultant d'un comportement dolosif ou d'une fraude commise par les dirigeants ou les employés de l'Association.

Fait à Paris, le 17 avril 2019

Le Commissaire aux comptes
PwC Entrepreneurs Audit France

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Didier Arias', is written over a horizontal line. The signature is stylized and includes a vertical line that extends above and below the horizontal line.

Didier Arias

COMPTE DE RESULTAT EN LISTE

Centre Equestre Municipal : Saint Médard en Jalles

	REEL	REEL	Ecart 2018/2017	
	ANNEE 2017	ANNEE 2018	Valeur	%
CA VACANCES CENTRES	0	0	0	NS
CA EXTERNAT	451 422	424 907	-26 515	-6%
CA FORMATION	0	5 620	5 620	NS
CA NON ENCADRE	42 651	51 314	8 663	20%
RECETTES ACCESSOIRES	27 889	32 979	5 090	18%
*** PRODUCTION EXERCICE	521 962	514 820	-7 141	-1%
TOTAL ACHATS	127 074	158 640	31 566	25%
SOUS-TRAITANCE	30 756	17 676	-13 080	-43%
LOCATION, COPRO, CREDIT BAIL	36 089	16 933	-19 156	-53%
ENTRETIEN	35 046	23 922	-11 124	-32%
ASSURANCE	9 074	7 764	-1 309	-14%
ETUDES/ASSISTANCES	1 831	2 462	631	34%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS A	112 795	68 757	-44 039	-39%
REM. INTERMEDIAIRE/HONORAIRES	1 296	14 440	13 144	1014%
PROMOTION DES VENTES	8 151	7 846	-305	-4%
DEPLTS / REMONTEES & AUTRES	8 417	12 729	4 312	51%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS B	2 825	2 153	-671	-24%
* TOTAL SERVICES EXTERIEURS B	20 689	37 168	16 480	80%
PRESTATIONS DES SERVICES CENTRAUX	55 862	55 527	-335	-1%
CESSIONS INTERNES (avec St Médard Mineurs)	-157 478	-175 248	-17 770	11%
** CONSOMMATION DE L'EXERCICE	158 942	144 844	-14 098	-9%
**** VALEUR AJOUTEE	363 019	369 976	6 957	2%
***** % VALEUR AJOUTEE / CA	70%	72%	0	0
SUBVENTIONS EXPLOITATION	600	0	-600	-100%
IMPÔTS ET TAXES	689	828	139	20%
CHARGES DU PERSONNEL	328 473	333 887	5 414	2%
***** % CHARGES PERSONNEL / VA	90%	90%	0	0%
***** EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	34 458	35 261	803	2%
***** Taux EBE/ CA Total	7%	7%	0	0
AUTRES PRODUITS	6 100	4 726	-1 375	-23%
DOTATIONS AMMORTISSEMENTS	22 769	20 985	-1 785	-8%
DOTATIONS PROVISIONS	0	250	250	NS
***** RESULTAT EXPLOITATION	17 789	18 752	963	5%
CHARGES FINANCIERES	0	0	0	NS
***** RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	17 789	18 752	963	5%
PRODUITS EXCEPTIONNELS	0	1 000	1 000	NS
CHARGES EXCEPTIONNELLES	90	116	26	29%
***** RESULTAT NET	17 699	19 636	1 937	11%
TOTAL CLASSE 6	510 963	500 910	-10 053	-2%
TOTAL CLASSE 7	528 662	520 546	-8 116	-2%

PwC Entrepreneurs Audit France
47, rue de Liège
75008 Paris
T. : +33 (0) 1 42 94 64 30



IX. ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

1. Propositions d'évolution des produits et services

- Poursuivre le développement des compétitions sur site (CSO, Complet, Amateur,...) et proposer un service de qualité (parking, restauration, hébergement...)
- Mettre en place une équipe Handi Sport pour viser les championnats de France sport adapté
- L'UCPA travaille actuellement avec le service de l'environnement de la mairie pour envisager la mise en place d'une mare pédagogique. Celle-ci permettra le développement de la biodiversité dans le parc, effectuer des sensibilisations auprès des scolaires ou autres groupes. Toujours en attente d'une réponse
- L'UCPA travail sur l'amélioration des hébergements durant l'été afin de proposer aussi l'accueil sur les ailes de saison
- Nous sommes en réflexion sur l'amélioration de l'accueil, de la gestion des cavaliers poneys
- L'UCPA travaille sur l'amélioration du parcours client

2. Commercialisation

- Mise en avant de la boutique de vêtements pour promouvoir le centre équestre sur les terrains de concours
- Communication et street marketing à la sortie des écoles de la ville pour présenter l'activité du centre équestre
- Mise en place d'une activité équitation sur le temps de midi pour les travailleurs des environs

3. Economique et ressources humaines

- Tendre vers l'équilibre économique en poursuivant le travail de :
 - D'optimisation des ressources humaines
 - Développer les activités accessoires (événementiel, groupe de centres de loisirs et de structure spécialisé dans le handicap, entreprises, location de salle,...)
 - Renégociation des fournisseurs
- Poursuivre la formation des employés

4. Entretien de la structure

- Rénover les hébergements du personnel
- Trouver un solution pour que les parents soient à l'abri durant les cours de leurs enfants
- Nous avons pris un prestataire pour gérer nos espaces verts
- Réaménager le club house et le mobilier du château
- Mise en place de l'eau pour les paddocks



CONTACT

Thomas GARÇONNAT

Directeur du centre équestre municipal

Allée de la Pargaud

Château de Belfort

06.76.60.28.24

tgarconnat@ucpa.asso.fr

<http://saintmedard.ucpa.com/>

UCPa
SPORT ACCESS

UCPA SPORT LOISIRS - Association loi 1901 à but non lucratif. L'UCPA est agréée par les pouvoirs publics, entreprise solidaire, association de jeunesse et éducation populaire, fédération sportive et partenaire de l'éducation nationale. Siret : 808 022 321 00018 - APE : 9319Z

Garantie responsabilité civile professionnelle : Allianz 87, rue de Richelieu 75002 - Paris n° de contrat 55 734 769

Coordonnées bancaires : LCL 30002 04865 0000070811 W56 - Siège Social : 17, rue Rémy Dumoncel 75698 Paris Cedex 14 - Tél. : 01 45 87 45 87 - Fax : 01 45 87 45 88 - Site web : www.ucpa.com / www.saintmedard.ucpa.com



- HELIOS : comptabilité publique
- ACTES : contrôle de légalité

BORDEREAU D'ACQUITTEMENT DE TRANSACTION

Collectivité : VILLE SAINT MEDARD EN JALLES (33)

Utilisateur : Desrosier Céline

Paramètre de la transaction :

Type de transaction:	Transmission d'actes
Nature de l'acte:	Délibérations
Numéro de l'acte:	DG19_155
Date de la décision:	2019-12-11 00:00:00+01
Objet:	RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018-2019 ET FINANCIER 2017-2018 DE L'UCPA CONCERNANT LA GESTION DU CENTRE ÉQUESTRE. PORTÉ A CONNAISSANCE
Documents papiers complémentaires:	NON
Classification matières/sous-matières:	1.2.4 - Autres DSP
Identifiant unique:	033-213304496-20191211-DG19_155-DE
URL d'archivage:	Non définie
Notification:	Non notifiée

Fichier contenus dans l'archive :

Fichier	Type de fichier	Taille du fichier
<i>nom de métier:</i>		
033-213304496-20191211-DG19_155-DE-1-1_0.xml	text/xml	987
<i>nom de original:</i>		
DG19_155.pdf	application/pdf	9756172
<i>nom de métier:</i>		
99_DE-033-213304496-20191211-DG19_155-DE-1-1_1.pdf	application/pdf	9756172

Cycle de vie de la transaction :

Etat	Date	Message
Posté	16 décembre 2019 à 09h36min42s	Dépôt initial
En attente de transmission	16 décembre 2019 à 09h36min52s	Accepté par le TdT : validation OK
Transmis	16 décembre 2019 à 09h36min58s	Transmis au MI
Acquittement reçu	16 décembre 2019 à 09h37min09s	Reçu par le MI le 2019-12-16